



Transformando el Territorio.

Historias de vida



Estrategia integral de
transformación social en el territorio
de Aldama.

La Familia de Rosa y Mariano Sántiz

Adolfo Ocampo
PROASUS

Julio, 2020

Familia Sántiz Sántiz

La familia Sántiz Sántiz está integrada por Mariano Sántiz Sántiz de 43 años, Rosa Sántiz Sántiz de 40 años y seis hijos, cinco mujeres y un hombre, la mayor de 19 y la menor 10 años, dos hijas estudian en el COBACH, una en la secundaria y dos en la primaria, una hija está casada con dos niños.

Composición y activos de la Familia

La familia tiene dos parcelas una de media hectárea en la parte baja del municipio y otra de un cuarto de hectárea cerca de la cabecera municipal, donde tienen plantaciones de café, no cuentan con parcela para la milpa, siembran maíz y frijol en tierras rentadas (600 pesos por un cuarto de hectárea).



El solar donde vive la familia en la cabecera municipal es de 400 metros cuadrados, donde la familia tiene una casa que utiliza como dormitorio, una más donde tienen un molino y un espacio de bodega, una casa vieja en mal estado



que utilizan como gallinero, una cocina con techo de lámina de asbesto, piso de tierra, paredes de madera con arcilla y un fogón en el suelo. Adicionalmente cuentan con tres arboles de durazno, dos de guayaba, uno de manzana, uno de ciruela y un tanque para almacenar agua, una camioneta Nissan que compraron en el mercado negro (chocolate).

El proceso de transformación

En diciembre de 2017 acudimos a las instalaciones del Colegio de Bachilleres de Chiapas (COBACH) ubicado en la cabecera municipal de Aldama, para hacer la promoción de la producción de hongo seta con los estudiantes, proponer al director y los maestros la construcción de un módulo para producir hongo en el plantel que fuera un laboratorio para que los estudiantes aprendieran la técnica y a través de los jóvenes lograr la transferencia de la tecnología a las familias en las comunidades. Presentamos videos de experiencias del trabajo con jóvenes en otros planteles del COBACH en otros municipios, a los jóvenes les intereso el tema, pero al director y a los maestros no porque implicaba dedicar tiempo al proyecto, por lo que no aceptaron la propuesta de PROASUS.

Sin embargo, cuando salimos del plantel un grupo de jovencitas se acercó y manifestaron su interés y preguntaron: si se podía que su familia trabajara en la producción de hongo, que comentarían a sus familias, se les dijo que si, que regresábamos después a la escuela para saber la respuesta. Dos horas más tardes estando en el centro de Aldama, María

Sántiz Sántiz la segunda hija de la familia, que en ese momento era estudiante del COBACH nos buscó para informarnos que ya había platicado con su familia y que estaban interesados en la producción de hongo, acordamos que al día siguiente llegaríamos a platicar con su familia, así fue como conocimos la familia de Mariano Sántiz Jiménez y Rosa Sántiz Sántiz.

Desarrollo de capacidades e infraestructura productiva

Se le presento a la familia la forma de trabajar de parte de PROASUS, la familia estuvo de acuerdo en trabajar para mejorar sus condiciones de vida, acordaron iniciar con la producción de hongo seta, se les apoyo con el material para la construcción de un módulo de 35 metros cuadrados, en 15 días la familia terrapleno una parte del solar para construir el módulo, el



cual fue construido por la familia con el apoyo de Domingo Sántiz Sántiz hermano de doña Rosa, jefa de la familia. Una vez construido el módulo, la familia recolectó rastrojo (residuo del cultivo de maíz) para sembrar el hongo seta, se capacitó a

todos los integrantes de la familia, así en enero de 2018 la familia inicio el proceso del cultivo de hongo, 26 días después de que sembraron empezaron cosechar y a vender hongo en la cabecera municipal. Vendieron el kilogramo (kg) de hongo a 50 pesos en Aldama, a 60 pesos en Larrainzar. El costo de producción de kg por de hongo es de 22 pesos.

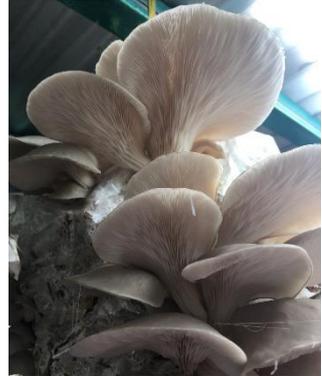
Al inicio del proceso, la mayor parte de la producción la vendían en la cabecera municipal de Aldama, cuando tenían excedentes salían a vender a las comunidades de Aldama, como es una familia con filiación zapatista se les facilita vender en las comunidades donde la mayoría de las familias son zapatistas y con ellos se apoyan para acopiar y almacenar sustrato (rastroy) para poder cultivar el hongo todo el año. El módulo de la familia Sántiz Sántiz fue el segundo módulo que empezó a producir hongo en cabecera de Aldama, el primero fue el de grupo de cinco jovencitas lideradas por Mary y Vero, que narraremos en otra historia.

Se capacitó a la familia en la preparación de platillos de hongo para desarrollar capacidades y que cuenten con información suficiente para que cuando ofrecen sus productos puedan informar que es un producto sano, nutritivo, bajo en grasa, que lo pueden preparar en mole, enchiladas, empanizado, quesadillas, a la mexicana, con sopa, asado, velo de novia, en coctel, en caldo con verduras, con huevo, de muchas formas para que cualquiera lo pueda preparar y comer.



Ingresos por la venta de hongo

La familia Sántiz Sántiz con su módulo de 35 metros cuadrados genera 336 kg de hongo cada tres meses, lo que representa ingresos mínimos de 16 mil 800 pesos cada tres meses, al año estimamos que obtienen aproximadamente 67 mil 200 pesos (3,360 dólares anuales). En el 2018 la familia obtuvo ingreso por la venta café la cantidad 4,640 pesos, en el 2019 obtuvieron 6,000 pesos, ingresos que se sumaron a los obtenidos por la venta de artesanías, jornales y apoyos gubernamentales. Lo anterior representa un cambio sustantivo en la composición de su ingreso familiar, ya que cuando inició con nosotros, el principal ingreso de la familia era el de los apoyos gubernamentales y el del café.



Caja de ahorro

Al inicio la familia acordó formar una caja de ahorro, donde el 30% de las ventas es para reinvertir, 20% para ahorro, 10% para comprar semilla y sembrar hortalizas y 40% para los gastos de la familia. Ese acuerdo que se ha mantenido durante este periodo es lo que ha permitido la inversión y el crecimiento de su emprendimiento.

Mejoramiento de la infraestructura productiva y la vivienda

La familia ha trabajado de manera ininterrumpida durante todo el 2018, construyeron una cartera de clientes en la cabecera municipal, con maestros del COBACH, secundaria técnica, primaria, en comunidades de Aldama y en la cabecera

municipal de Larrainzar, nunca han tenido problemas por falta de mercado para su producción.

En el 2019 la familia decidió construir un módulo más de 72 metros cuadrados, el primero en Aldama con otra tecnología, (techo de lámina cubierto con plástico tipo invernadero), para aprovechar la luz del sol y reducir los costos.



Para construir el módulo tiraron la cocina que estaba muy deteriorada con piso de tierra, con fogón en el suelo, las paredes de madera con arcilla; tiraron la casa vieja que utilizaban como gallinero. Donde estaba la cocina construyeron el módulo para producir hongo y donde estaba la casa vieja construyeron la cocina con piso firme de cemento con un fogón ecológico para prevenir enfermedades pulmonares por humo.



Además, construyeron una galera para almacenar sustrato para poder producir hongo todo el año, porque ahora ya son dos módulos el primero de 35 metros cuadrados, donde siembran 280 pasteles cada tres meses y el segundo de 72 metros de cuadrados donde siembran 420

pasteles cada tres meses, cada pastel produce mínimo 1 kg y un cuarto de hongo.

Durante el 2018 y 2019, para triturar el rastrojo utilizaron una picadora de forraje que es utilizada por todas las familias productoras de hongo que forman parte de la red de productores de hongo del municipio, pero en enero del 2020 acordaron con la familia de Domingo Santiz Sántiz y Salvador Gómez Sántiz productores de hongo, comprar una picadora nueva solo para ellos, porque ya son varias familias que trabajan con la producción de hongo y una picadora para todos limita el tiempo para disponer de la misma y esto dificulta el trabajo.



Efecto multiplicador

En noviembre de 2019 conocimos a Margarita hija de Don Mariano y Doña Rosa, casada con Juan Jiménez Vázquez quienes tienen dos hijos, un niño de 3 años y una niña de 4 años con problemas psicomotrices, Juan el esposo de Margarita trabajaba como ayudante de albañil en Cancún tres meses y un mes con su familia y se regresaba nuevamente a Cancún, pero en enero del 2020 se sumaron a trabajar en la producción de hongo con don Mariano y doña Rosa, se acercaron a través de Doña Rosa para que se les apoyara con material para construir un módulo en un terreno que le heredaron a



Juan, donde construyeron un módulo de 48 metros cuadrados, donde sembraron 360 pasteles que trabajan junto con la familia de don Mariano y doña Rosa.

Ahora que la familia ya cuenta con tres módulos la producción se ha incrementado considerablemente se ven a la necesidad



de ampliar el mercado, por lo que, salen a vender a San Cristóbal de Las Casas. Además, la familia participa en la red de productores que entregan producto para comercializar en el mercado “Del campo a la ciudad”, organizado por familias de Aldama y Proasus.

En **síntesis**, a la fecha es posible compartir que se ha logrado una transformación positiva en la familia de Rosa y Mariano Santíz y es posible identificar los siguientes beneficios del proceso:

1. Con la producción de hongo la familia **incrementó significativamente sus ingresos**, que antes sólo tenían con la venta de café, artesanías, jornales y apoyos gubernamentales.
2. La familia **mejoró su alimentación** con el consumo de hongo seta, porque es un alimento rico en agua, sin grasa, con proteínas de alta calidad y fibra, con vitamina B1, B2, B3,



C y D, son ricas en hierro, fósforo, yodo, magnesio, calcio, potasio, zinc, en definitiva, es un alimento muy saludable que mejora la salud de la familia en especial de los niños y niñas.

3. Cuando conocimos a la familia Sántiz Sántiz, María la joven que nos contactó el COBACH nos manifestó que tenía la intención de dejar de estudiar e irse a San Cristóbal Las Casas o Tuxtla Gutiérrez, capital del estado de Chiapas, a trabajar porque su familia no tenía dinero y quería apoyar, por eso se acercó a preguntar porque vio una alternativa de trabajo para su familia. María no dejó de estudiar, terminó la preparatoria, **ahora se ha inscrito en la Universidad Intercultural de Chiapas (UNICH) para estudiar la Licenciatura en Desarrollo Sustentable**, es la primera joven que estudiará la universidad de las 140 familias con las que trabajamos en Aldama.
4. El 28 de diciembre de 2017 don Mariano jefe de la familia asumió el cargo de agente en la cabecera municipal, es un cargo honorífico que les ocupa la mayor parte del tiempo y los limita para desarrollar actividades en la parcela, esto generalmente obliga a la familia a pedir dinero prestado para sostenerse durante el año y la familia se hace cargo de las labores en la casa y en la parcela, en este caso la familia cultivó, cosechó y vendió el hongo, en los ratos libres don Mariano ayudaba a la familia. Al finalizar su encargo don **Mariano no tuvo que pedir, ni pagar ningún préstamo**, su familia logró salir adelante con la venta del hongo y ahorrar para su expansión.
5. Con esta escala de producción de hongo **también se logra el beneficio a otras familias**, ya que se les compra a otras

familias sus excedentes de sustrato, recibiendo un beneficio económico.

6. La familia a pesar de no tener tierra para la milpa **cultiva hortalizas para mejorar la dieta** de la familia en tierras rentadas.
7. Se capacitó a la familia en el **manejo de frutales** para mejorar su producción.



8. Se ha realizado un trabajo de concientización con la familia de la importancia de consumir productos sanos y nutritivos así es que en este año 2020 la familia empezó a comprar **miel para el consumirla**.



9. Finalmente, es importante mencionar que además de la producción de hongo **doña Rosa y dos de sus hijas participan en la cooperativa que se integró con mujeres artesanas** para comercializar las artesanías en diferentes lugares.

Para PROASUS, a dos años y medio de haber iniciado el proceso de trabajo integral con 140 familias de Aldama, con la confianza y los recursos de la Fundación Kellogg, Fomento Social Banamex, CDI, CONABIO y Secretaria del Trabajo, se puede decir que así como la familia de Rosa y Mariano Santíz ha experimentado cambios positivos, en el conjunto de las familias también se han observado resultados importantes que señalan mejoras en las condiciones socioeconómicas y ambientales, mediante el desarrollo de capacidades locales, la reactivación productivas, la organización social para la

producción y la venta de productos orgánicos, el desarrollo de la capacidad de ahorro e inversión, mayor cohesión y arraigo comunitario, mejora de la dieta de las familias, construcción de alternativas de vida para estas familias, innovación tecnológica en las unidades de producción, introducción de sistemas productivos sustentables.

No se pierdan, próximamente la siguiente historia de transformación en el territorio.